

世界上先有伯乐，这以后才有千里马。千里马经常有，可是伯乐却不经常有。因此即使有很好的马，只是屈辱地生活在不识马的蠢人手中，和普通的马一起死在马厩里，不能用千里马来称呼它。能日行千里的马，一顿或许能吃下一石粮食，喂马的人，不懂得它因为能日行千里而需要吃这么多。这样的马，虽有日行千里的能耐，可是因为吃不饱，力气不足，它的才能和美好的素质也就表现不出来，它就是想要跟普通的马相等尚且办不到，又怎么能要求它日行千里呢？赶马的人不按正确的方法鞭策它，喂养又不足以使它充分发挥自己的才能，听它嘶叫却不懂得它的意思，拿着鞭子站在它跟前说：“天下没有千里马。”唉！难道果真没有千里马吗？其实是他真认不出千里马啊！